



AUTOMOBILE CLUB PAVIA

# NOTA INTEGRATIVA

## **al bilancio d'esercizio 2022**

## PREMESSA

Il bilancio di esercizio dell'Automobile Club Pavia fornisce un quadro fedele della gestione dell'Ente, essendo stato redatto con **chiarezza** e nel rispetto degli schemi previsti dal Regolamento vigente, senza raggruppamento di voci e compensazioni di partite, e rappresenta in modo **veritiero e corretto** la situazione patrimoniale, finanziaria e il risultato economico dell'esercizio.

Il bilancio di esercizio dell'Automobile Club, redatto secondo quanto previsto dagli articoli 2423 e seguenti del codice civile, è composto dai seguenti documenti:

- stato patrimoniale;
- conto economico;
- nota integrativa.

Costituiscono allegati al bilancio di esercizio:

- la relazione del Presidente;
- la relazione del Collegio dei Revisori dei Conti.

Gli schemi contabili di stato patrimoniale e di conto economico sono redatti in conformità agli allegati del regolamento di amministrazione e contabilità dell'Automobile Club Pavia deliberato dal Consiglio Direttivo in data 7 settembre 2009 in applicazione dell'art. 13, comma 1, lett. o) del D.lgs. 29.10.1999, n. 419 ed approvato con provvedimento della Presidenza del Consiglio dei Ministri – Dipartimento per lo Sviluppo e la Competitività del Turismo del 11/03/2010 di concerto con il Ministero dell'Economia e Finanze - Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato, con provvedimento n.14609. Inoltre sono uniformati a quanto disposto dal decreto legislativo n.139/2015.

L'Automobile Club, in materia di amministrazione e contabilità, si adegua alle disposizioni del regolamento vigente e, per quanto non disciplinato, al codice civile, ove applicabile.

# 1. QUADRO DI SINTESI DEL BILANCIO D'ESERCIZIO

## 1.1 PRINCIPI DI REDAZIONE E CRITERI DI VALUTAZIONE

Si attesta che i principi generali osservati per la redazione del bilancio di esercizio ed i criteri di iscrizione e valutazione degli elementi patrimoniali ed economici sono conformi alle disposizioni regolamentari, alla disciplina civilistica ed ai principi contabili nazionali formulati dall'Organismo Italiano di Contabilità (O.I.C).

Relativamente ai **principi generali** di redazione del bilancio è utile precisare, fin da ora, quanto segue:

- la valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva di continuazione dell'attività dell'Ente;
- sono stati indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio;
- si è tenuto conto dei proventi e degli oneri di competenza dell'esercizio, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;
- si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura dell'esercizio;
- la valutazione di elementi eterogenei raggruppati nelle singole voci è stata fatta separatamente;
- per ogni voce dello stato patrimoniale e del conto economico è stato indicato l'importo della voce corrispondente dell'esercizio precedente.

Relativamente ai **criteri di iscrizione e valutazione** degli elementi patrimoniali ed economici si rinvia, per l'analisi approfondita, ai paragrafi nei quali vengono trattate le relative voci; ciò al fine di una lettura agevole e sistematica.

Si attesta, inoltre, che non sono stati modificati i criteri di valutazione da un esercizio all'altro.

Occorre, peraltro, precisare che l'Automobile Club Pavia non è tenuto alla redazione del bilancio consolidato in quanto non ricompreso tra i soggetti obbligati ai sensi dell'art. 25 del D.Lgs. 127/91 e tra quelli indicati al comma 2 dell'art. 1 della Legge 196/2009.

## 1.2 RISULTATI DI BILANCIO

Il bilancio dell'Automobile Club Pavia per l'esercizio 2022 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

Risultato economico=	€	1.209
Totale attività =	€	1.749.763
Totale passività =	€	1.430.362
Patrimonio netto =	€	-319.401

Per un approfondimento dei risultati si rinvia alla Relazione del Presidente per il Bilancio di Esercizio 2022.

## 2. ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE

### 2.1 IMMOBILIZZAZIONI

#### 2.1.1 IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Non è stato evidenziato nessun importo in quanto non ci sono immobilizzazioni immateriali iscritte a bilancio.

#### 2.1.2 IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

##### *Criterio di valutazione*

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto , comprensivo degli oneri accessori e dei costi diretti e indiretti.

Il costo delle immobilizzazioni la cui utilizzazione è limitata nel tempo è stato, inoltre, sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, a quote costanti, in ragione della loro residua possibilità di utilizzazione sulla base delle aliquote economico-tecniche riportate nella tabella 2.1.2.a.

Giova, peraltro, evidenziare che in stato patrimoniale il valore delle immobilizzazioni materiali è esposto al netto dei relativi fondi.

**Tabella 2.1.2.a – Aliquote di ammortamento**

TIPOLOGIA CESPITE	%	
	ANNO 2022	ANNO 2021
IMMOBILI	3	3
MOBILI	12	12
ATTR./MACCHINARI	20	20
AUTOMEZZI	25	25
BENI <516 EURO	100	100

## Analisi dei movimenti

La tabella 2.1.2.b riporta i movimenti delle immobilizzazioni materiali, specificando per ciascuna voce: il costo di acquisto; gli ammortamenti, le svalutazioni e le rivalutazioni ; il valore in bilancio al 31.12.2021; le acquisizioni; gli spostamenti da una ad altra voce; gli ammortamenti e le svalutazioni; le plusvalenze e le minusvalenze; l'utilizzo del fondo e gli storni; il valore in bilancio al 31.12.2022.

**Tabella 2.1.2.b – Movimenti delle immobilizzazioni materiali**

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio				Valore in bilancio al 31.12.2021	Dell'esercizio								Valore in bilancio al 31.12.2022
	Costo di acquisto	Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore	Ammortamenti	Svalutazioni		Acquisizioni	Spostamenti da una ad altra voce	Alienazioni / storni	Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore	Ammortamenti	Svalutazioni	Plusvalenza / minusvalenza	Utilizzo fondi / storni	
01 Terreni e fabbricati:	397722	0	264448	0	702687	0	0	0	0	0	0	0	0	702687
.....														
Totale voce	397722	0	264448	0	702687	0	0	0	0	0	0	0	0	702687
02 Impianti e macchinari:	124286	0	124286	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
.....														
Totale voce	124286	0	124286	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
03 Attrezzature industriali e commerciali:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
.....	0													
Totale voce	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
04 Altri beni:	118326	0	112275	0	6051	449	0	0	0	2363	0	0	0	4137
.....														
Totale voce	118326	0	112275	0	6051	449	0	0	0	2363	0	0	0	4137
05 Immobilizzazioni in corso ed acconti:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
.....														
Totale voce	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Totale	640334	0	501009	0	708738	449	0	0	0	2363	0	0	0	706824

Nel corso del 2022 vi sono state acquisizioni di altri beni per € 449.

Nella tabella sopra riportata si può evidenziare che il valore dell'immobile di proprietà dell'Ente è stato rivalutato, stante la normativa vigente.

Infatti, l'AC Pavia è proprietario dell'immobile di Piazza Guicciardi che è iscritto nella tabella di cui sopra per € 702.687, al lordo degli ammortamenti.

In merito, si precisa che nel mese di dicembre 2015 è stata effettuata una perizia giurata da cui risultava che il valore di mercato del bene oggetto della stima era di € 1.166.040 (tale valore è stato determinato applicando un coefficiente riduttivo pari al 15%).

In data 26.07.2021, è stato effettuato un aggiornamento della perizia previa delibera del Consiglio Direttivo da cui risulta che il valore attuale di mercato dell'immobile è pari ad € 1.323.613 (anche in questo caso è stato applicato un coefficiente riduttivo pari al 15%) come riportato in tabella.

L'Ente, in aderenza al principio contabile (OIC 16, punti 62-64), ha interrotto l'ammortamento in quanto il valore di mercato su indicato è significativamente superiore al valore contabile del cespite.

### 2.1.3 IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

La tabella 2.1.3b riporta i movimenti delle immobilizzazioni finanziarie avvenute nel corso dell'anno.

Tabella 2.1.3b – Movimenti delle immobilizzazioni finanziarie

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio			Dell'esercizio					Valore in bilancio
	Valore nominale	Ripristino di valore	Svalutazioni	Incrementi	Spostamenti da una ad altra voce	Decrementi	Ripristino di valore	Svalutazioni	
<b>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>									
02 Crediti									
a. verso imprese controllate:									
...									
Totale voce									
b. verso imprese collegate:									
...									
Totale voce									
c. verso controllanti									
...									
Totale voce									
d. verso altri	6000	0	0	24000					30000
...									
Totale voce	6000			24000					30000
Totale	6000			24000					30000

Si precisa che nel corso del 2022 l'Ente avendo già accesa una polizza TFR "Sara Vita" ha accantonato € 24.000 come evidenziato in tabella.

## **2.2 ATTIVO CIRCOLANTE**

### **2.2.1 RIMANENZE**

#### *Criterio di valutazione*

Le rimanenze, ossia le giacenze di magazzino, sono iscritte al costo di acquisto o, se minore, al valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato.

#### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.2.1 riporta i movimenti delle rimanenze, specificando per ciascuna voce: il saldo alla chiusura dell'esercizio precedente, i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo alla chiusura dell'esercizio.

**Tabella 2.2.1 – movimenti delle rimanenze**

<b>Descrizione</b>	<b>Saldo al 31.12.2021</b>	<b>Incrementi</b>	<b>Decrementi</b>	<b>Saldo al 31.12.2022</b>
01 Materie prime, sussidiarie e di consumo:	172	0	172	0
.....				
<b>Totale voce</b>	<b>172</b>	<b>0</b>	<b>172</b>	<b>0</b>
02 Prodotti in corso di lavoraz. e semilavorati:				
.....				
<b>Totale voce</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
04 Prodotti finiti e merci:	0	0	0	0
.....				
<b>Totale voce</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
05 Acconti				
<b>Totale voce</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Totale</b>	<b>172</b>	<b>0</b>	<b>172</b>	<b>0</b>

## **2.2.2 CREDITI**

### *Criterio di valutazione*

I crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzazione.

### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.2.2.a1 riporta i movimenti dei crediti, specificando per ciascuna voce: il valore nominale; gli incrementi, gli spostamenti da una ad altra voce, i decrementi; il valore in bilancio.

La tabella 2.2.2.a2 riporta distintamente per ciascuna voce dei crediti dell'attivo circolante la durata residua, specificandone l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo;
- oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni;
- oltre i 5 anni.

Ai fini di tale classificazione, non si tiene conto della scadenza giuridica dell'operazione ma dell'esigibilità quale situazione di fatto.

La tabella 2.2.2.a3 non viene compilata in quanto l'Ente non ha mai provveduto a svalutare i crediti.

Tabella 2.2.2.a1 – Movimenti dei crediti

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio			Dell'esercizio					Valore in bilancio
	Valore nominale	Ripristino di valore	Svalutazioni	Incrementi	Spostamenti da una ad altra voce	Decrementi	Ripristino di valore	Svalutazioni	
<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>									
Il Crediti									
01 verso clienti:	813490			120454					933944
.....									
Totale voce	813490	0	0	120454	0	0	0	0	933944
02 verso imprese controllate:	0								
.....									
Totale voce	0	0	0	0	0	0	0	0	0
03 verso imprese collegate:	0								
.....									
Totale voce	0	0	0	0	0	0	0	0	0
04-bis crediti tributari:	0			0		0			0
.....									
Totale voce	0	0	0	0	0	0	0	0	0
04-ter imposte anticipate:	0								
.....									
Totale voce	0	0	0	0	0	0	0	0	0
05 verso altri:	65					65			
.....									
Totale voce	65	0	0	0	0	65	0	0	0
<b>Totale</b>	<b>813555</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>120454</b>	<b>0</b>	<b>65</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>933944</b>



Tabella 2.2.2.a3 – Analisi di anzianità dei crediti

Descrizione	ANZIANITÀ														Totale crediti lordi	Totale svalutazioni	Valori in bilancio
	Esercizio 2022		Esercizio 2021		Esercizio 2020		Esercizio 2019		Esercizio 2018		Esercizio 2017		Esercizi precedenti				
	Importo	Svalutaz.	Importo	Svalutaz.	Importo	Svalutaz.	Importo	Svalutaz.	Importo	Svalutaz.	Importo	Svalutaz.	Importo	Svalutaz.			
<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>																	
Il Crediti																	
01 verso clienti:	299780	0	81524	0	81553	0	67102	0	66510	0	35621	0	301854	0	933944	0	933944
.....																	
Totale voce	162623	0	81524	0	67102	0	66510	0	35621	0	54878	0	301854	0	933944	0	933944
02 verso imprese controllate																	
.....																	
Totale voce																	
03 verso imprese collegate																	
.....																	
Totale voce																	
04-bis crediti tributari	0	0													0	0	0
.....																	
Totale voce	0	0													0	0	0
04-ter imposte anticipate																	
.....																	
Totale voce																	
05 verso altri	0														0		0
.....																	
Totale voce	0														0		0
<b>Totale</b>	<b>162623</b>	<b>0</b>	<b>81524</b>	<b>0</b>	<b>67102</b>	<b>0</b>	<b>66510</b>	<b>0</b>	<b>35621</b>	<b>0</b>	<b>54878</b>	<b>0</b>	<b>301854</b>	<b>0</b>	<b>933944</b>	<b>0</b>	<b>933944</b>

### 2.2.3 ATTIVITA' FINANZIARIE

Non è stato inserito nessun importo in quanto l'Ente non ha partecipazioni in imprese controllate o collegate.

### 2.2.4 DISPONIBILITA' LIQUIDE

#### *Criterio di valutazione*

La consistenza delle disponibilità liquide è iscritta al valore nominale ed accoglie i saldi dei conti accesi ai valori numerari certi, ovvero al denaro, ai conti correnti ed ai depositi bancari e postali.

#### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.2.4 riporta i movimenti delle disponibilità liquide, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

**Tabella 2.2.4 – Movimenti delle disponibilità liquide**

<b>Descrizione</b>	<b>Saldo al 31.12.2021</b>	<b>Incrementi</b>	<b>Decrementi</b>	<b>Saldo al 31.12.2022</b>
01 Depositi bancari e postali:	43315	3993017	3978675	57657
.....				
Totale voce	43315	3993017	3978675	57657
02 Assegni:				
.....				
Totale voce				
03 Denaro e valori in cassa:	11892	3031307	3021861	21338
.....				
Totale voce	11892	3031307	3021861	21338
Totale	55207	7024324	7000536	78995

Si precisa inoltre che il denaro in cassa alla data del 31/12/2022 è stato prontamente versato sul conto corrente dell'Ente nei primi giorni di gennaio dell'anno corrente.

## 2.2.5 RATEI E RISCONTI ATTIVI

Non vi sono importi iscritti a bilancio in questa sezione.

## 2.3 PATRIMONIO NETTO

### 2.3.1 VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO

#### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.3.1 riporta i movimenti del patrimonio netto, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

Tabella 2.3.1 – Movimenti del patrimonio netto

Descrizione	Saldo al 31.12.2021	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2022
I Riserve:				
Riserva rival. Ex.art.110 D.L. 104/2020	569413	0	0	569413
Totale voce	569413	0	0	569413
II Perdite portate a nuovo	-890023	0	0	-890023
III Utile dell'esercizio		1209		1209
Totale	-320610	1209	0	-319401

### **2.3.2 PIANO DI RISANAMENTO PLURIENNALE**

La Direzione Centrale Amministrazione e Finanza con nota prot. n. 8440/16 del 29 luglio u.s., ha richiesto la predisposizione da parte del Consiglio Direttivo dell'Automobile Club Pavia di un piano di risanamento che evidenzi gli effetti delle azioni descritte nella nota n.336 del 6 aprile u.s. redatta dalla direzione dell'AC Pavia.

Pertanto, il Consiglio Direttivo dell'AC Pavia ha deliberato la vendita dell'immobile di proprietà dell'Ente e in quota parte dell'ACI.

Al riguardo si segnala che sull'immobile sito in Pavia, Piazza Guicciardi n.5 nel mese di dicembre 2015 è stata effettuata una perizia giurata, poi rettificata il 20/06/2016, ed ulteriormente aggiornata in data 26/07/2021 da cui risulta che il valore attuale di mercato del bene oggetto della stima è di € 1.323.613 (il valore è stato determinato applicando un coefficiente riduttivo pari al 15%).

Si precisa che l'immobile in questione si compone di tre piani:

- seminterrato in comproprietà al 50% fra Automobile Club d'Italia e AC Pavia, la cui superficie complessiva è di 225,99 mq e ha un valore di stima pari ad € 191.787
- piano rialzato in comproprietà al 50% fra Automobile Club d'Italia e AC Pavia, la cui superficie complessiva è di 357,56 mq e ha un valore di stima pari ad € 521.169
- 1° piano è di esclusiva proprietà dell'AC Pavia, la cui superficie complessiva è di 310,42 mq e ha un valore di stima pari ad € 610.657

Dalla vendita dell'immobile, l'AC Pavia potrebbe ricavare per la parte di sua competenza circa € 967.135, mentre ACI potrebbe ricavare circa € 356.478.

In alternativa alla vendita dell'immobile, nel corso del 2022, tramite vari incontri con il Tribunale e la Procura della Repubblica di Pavia è emerso il loro interesse ad affittare la nostra sede. Pertanto, l'Ente ha partecipato ad una manifestazione di interesse indetta sul sito del Ministero di Giustizia, risultandone vincitore. ACI in quanto comproprietario, è a conoscenza dell'operazione.

## **2.4 FONDI PER RISCHI ED ONERI**

Nulla va segnalato per mancanza di importi iscritti a bilancio in questa sezione.

## **2.5 FONDO TFR E FONDO QUIESCENZA**

### *Analisi dei movimenti*

Le tabelle 2.5.a riporta i movimenti del fondo trattamento di fine rapporto (TFR) e del fondo quiescenza, specificando: il saldo al termine dell'esercizio precedente, le utilizzazioni, la quota di accantonamento dell'esercizio, l'adeguamento, il saldo al termine dell'esercizio.

La suddetta tabella esamina, inoltre, la durata residua del fondo, evidenziando l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo;
- oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni;
- oltre i 5 anni.

**Tabella 2.5.a– Movimenti del fondo trattamento di fine rapporto**

Saldo al 31.12.2021	Utilizzazioni	Quota dell'esercizio	Adeguamenti	Saldo al 31.12.2022	DURATA RESIDUA		
					Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni	Oltre 5 anni
739170	3780	35098		770488	0	372632	0
739170	3780	35098		770488	0	372632	0

Si precisa che nel corso dell'esercizio 2022 è stato liquidato il TFR a nr. 1 dipendente a seguito di cessazione contratto a tempo determinato per un importo pari ad € 3.780 mentre la quota del fondo accantonata nell'anno è pari ad € 35.098.

## **2.6 DEBITI**

### *Criterio di valutazione*

I debiti sono iscritti al valore nominale.

### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.6.a1 riporta i movimenti dei debiti, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

La tabella 2.6.a2 riporta distintamente per ciascuna voce dei debiti la durata residua, specificandone l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo;
- oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni;
- oltre i 5 anni.

Ai fini di tale classificazione, non si tiene conto della scadenza giuridica dell'operazione ma dell'esigibilità quale situazione di fatto.

Relativamente ai debiti con durata superiore ai 5 anni viene data specifica indicazione della natura della garanzia reale eventualmente prestata e del soggetto prestatore.

La tabella 2.6.a3 riporta distintamente per ciascuna voce dei debiti l'anzianità degli stessi rispetto alla data di insorgenza, specificandone l'importo in scadenza rispetto alle seguenti diverse annualità:

- esercizio 2022;

- esercizio 2021;
- esercizio 2020;
- esercizio 2019;
- esercizio 2018;
- esercizio 2017;
- esercizi precedenti.

Tabella 2.6.a1 – Movimenti dei debiti

Descrizione	Saldo al 31.12.2021	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2022
<b>PASSIVO</b>				
D. Debiti				
04 debiti verso banche: .....	260729		17080	243649
Totale voce	260729		17080	243649
05 debiti verso altri finanziatori: .....				
Totale voce				
06 acconti: .....				
Totale voce				
07 debiti verso fornitori: .....	842015	155339		997354
Totale voce	842015	155339		997354
08 debiti rappresentati da titoli di credito: .....				
Totale voce				
09 debiti verso imprese controllate: .....				
Totale voce				
10 debiti verso imprese collegate: .....				
Totale voce				
11 debiti verso controllanti: .....				
Totale voce				
12 debiti tributari: .....	11209		1362	9847
Totale voce	11209		1362	9847
13 debiti verso istit. di previd. e di sicurezza sociale: .....	16304		1562	14742
Totale voce	16304		1562	14742
14 altri debiti: .....	34855		1770	33084
Totale voce	34855		1770	33084
Totale	1165112	155339	21774	1298676

Tabella 2.6.a2 – Analisi della durata residua dei debiti

Descrizione	DURATA RESIDUA					Totale
	Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni	Oltre 5 anni			
PASSIVO	Importo	Importo	Importo	Natura della garanzia prestata	Soggetto prestatore	
D. Debiti						
04 debiti verso banche:	14400	57600	171649	IMMOBILE	INTESA S.PAOLO	243649
.....						
Totale voce	14400	57600	171649			243649
05 debiti verso altri finanziatori:						
.....						
Totale voce						
06 acconti:						
.....						
Totale voce						
07 debiti verso fornitori:	185245	563210	248899			997354
.....						
Totale voce	185245	563210	248899			997354
08 debiti rappresentati da titoli di credito:						
.....						
Totale voce						
09 debiti verso imprese controllate:						
.....						
Totale voce						
10 debiti verso imprese collegate:						
.....						
Totale voce						
11 debiti verso controllanti:						
.....						
Totale voce						
12 debiti tributari:	9847					9847
.....						
Totale voce	9847					9847
13 debiti verso istit. di previd. e di sicurezza sociale:	14742					14742
.....						
Totale voce	14742					14742
14 altri debiti:	33084					33084
.....						
Totale voce	33084					33084
Totale	257318	620810	420548	0	0	1298676

Tabella 2.6.a3 – Analisi di anzianità dei debiti

Descrizione	ANZIANITÀ							Totale
	Esercizio 2022	Esercizio 2021	Esercizio 2020	Esercizio 2019	Esercizio 2018	Esercizio 2017	Esercizi precedenti	
<b>PASSIVO</b>								
D. Debiti								
04 debiti verso banche:	-17080	-16326	-15606	-14923	307584			243649
.....								
Totale voce	-17080	-16326	-15606	-14923	307584	0	0	243649
05 debiti verso altri finanziatori:								
.....								
Totale voce	0	0	0	0	0	0	0	0
06 acconti:								
.....								
Totale voce	0	0	0	0	0	0	0	0
07 debiti verso fornitori:	155339	102852	32725	154794	192482	99829	259333	997354
.....								
Totale voce	155339	102852	32725	154794	192482	99829	259333	997354
08 debiti rappresentati da titoli di credito:								
.....								
Totale voce	0	0	0	0	0	0	0	0
09 debiti verso imprese controllate:								
.....								
Totale voce	0	0	0	0	0	0	0	0
10 debiti verso imprese collegate:								
.....								
Totale voce	0	0	0	0	0	0	0	0
11 debiti verso controllanti:								
.....								
Totale voce	0	0	0	0	0	0	0	0
12 debiti tributari:	9847	0	0	0	0	0	0	9847
.....								
Totale voce	9847	0	0	0	0	0	0	9847
13 debiti verso istit. di previd. e di sicurezza sociale:	14742	0	0	0	0	0	0	14742
.....								
Totale voce	14742	0	0	0	0	0	0	14742
14 altri debiti:	33084	0	0	0	0	0	0	33084
.....								
Totale voce	33084	0	0	0	0	0	0	33084
Totale	195932	86526	17119	139871	500066	99829	259333	1298676

## **2.7 RATEI E RISCOINTI PASSIVI**

Nulla va segnalato per mancanza di valori iscritti in bilancio in questa sezione.

## **3. ANALISI DEL CONTO ECONOMICO**

### **3.1 ESAME DELLA GESTIONE**

#### **3.1.1 SINTESI DEI RISULTATI**

La forma scalare del conto economico consente di esporre i risultati parziali progressivi che hanno concorso alla formazione del risultato economico dell'Ente distinguendo fra gestione caratteristica, gestione finanziaria e gestione straordinaria.

Il conto economico è strutturato in 5 macrovoci principali, ossia “valore della produzione” (A), “costi della produzione” (B), “proventi e oneri finanziari” (C), “rettifiche di valore di attività finanziarie” (D) e “proventi e oneri straordinari” (E); le differenze fra macrovoci evidenziano, infatti, risultati parziali di estremo interesse.

In particolare, il risultato prodotto dalla gestione caratteristica si assume pari alla differenza tra valore e costi della produzione, quello della gestione finanziaria fra proventi ed oneri finanziari e quello della gestione straordinaria fra proventi ed oneri straordinari.

Al riguardo è utile evidenziare anche il risultato prima delle imposte, ossia quello prodotto dalla gestione considerando anche le eventuali rettifiche di valore delle attività finanziarie e trascurando l'effetto tributario.

Ciò premesso, i risultati parziali prodotti nell'esercizio in esame raffrontati con quelli dell'esercizio precedente sono riepilogati nella tabella 3.1.1.

**Tabella 3.1.1 – Risultati di sintesi**

	<b>Esercizio 2022</b>	<b>Esercizio 2021</b>	<b>Scostamenti</b>
Gestione Caratteristica	36657	-105298	141955,00
Gestione Finanziaria	-19350	-21615	2265,00
Gestione Straordinaria	0	0	0,00
	<b>Esercizio 2022</b>	<b>Esercizio 2021</b>	<b>Scostamenti</b>
Risultato Ante-Imposte	17307	-126913	144220,00

### **3.1.2 VALORE DELLA PRODUZIONE**

La macrovoce “valore della produzione” (A) aggrega le componenti economiche positive riconducibili all’attività economica tipicamente svolta dall’Ente.

Gli scostamenti maggiormente significativi di tale aggregato hanno riguardato le seguenti voci:

#### **A1 – Ricavi delle vendite e delle prestazioni**

<b>ESERCIZIO 2022</b>	<b>ESERCIZIO 2021</b>	<b>SCOSTAMENTI</b>
853.067	750.917	102.150

Le attività che hanno portato al risultato della tabella A1 sono le seguenti:

Attività associativa:	€ 263.781
Attività assistenza automobilistica:	€ 363.948
Attività assicurativa:	€ 131.844
Attività riscossione tasse automobilistiche:	€ 61.185
Altre attività:	€ 32.309

#### **A2 - Variazione delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti**

<b>ESERCIZIO 2022</b>	<b>ESERCIZIO 2021</b>	<b>SCOSTAMENTI</b>
0	0	0

#### **A3 - Variazione dei lavori in corso su ordinazione**

<b>ESERCIZIO 2022</b>	<b>ESERCIZIO 2021</b>	<b>SCOSTAMENTI</b>
0	0	0

#### **A4 - Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni**

<b>ESERCIZIO 2022</b>	<b>ESERCIZIO 2021</b>	<b>SCOSTAMENTI</b>
0	0	0

**A5 - Altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi in conto esercizio**

ESERCIZIO 2022	ESERCIZIO 2021	SCOSTAMENTI
170.267	20.596	149.671

**3.1.3 COSTI DELLA PRODUZIONE**

La macrovoce “costi della produzione” (B) aggrega le componenti economiche negative (costi) riconducibili all’attività economica tipicamente svolta dall’Ente.

Gli scostamenti maggiormente significativi di tale aggregato hanno riguardato le seguenti voci:

**B6 - Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci**

ESERCIZIO 2022	ESERCIZIO 2021	SCOSTAMENTI
8.140	9.141	- 1.001

**B7 - Per servizi**

ESERCIZIO 2022	ESERCIZIO 2021	SCOSTAMENTI
249.424	222.449	26.975

**B8 –Per godimento di beni di terzi**

ESERCIZIO 2022	ESERCIZIO 2021	SCOSTAMENTI
25.655	24.696	959

**B9 –Per il personale**

<b>ESERCIZIO 2022</b>	<b>ESERCIZIO 2021</b>	<b>SCOSTAMENTI</b>
483.291	499.471	- 16.180

Si precisa che la posta “Costi per il personale” è così composta:

<b>VOCE DI COSTO</b>	<b>IMPORTO</b>
Salari e stipendi	327.471
Oneri sociali	86.154
Trattamento di fine rapporto	0
Trattamento di quiescenza e simili	35.098
Altri costi	34.567
<b><u>TOTALE</u></b>	<b>483.291</b>

**B10 - Ammortamenti e svalutazioni**

<b>ESERCIZIO 2022</b>	<b>ESERCIZIO 2021</b>	<b>SCOSTAMENTI</b>
2.363	4.151	- 1.787

Si precisa che la posta "Ammortamenti e svalutazioni" è così composta:

<b>VOCE DI COSTO</b>	<b>IMPORTO</b>
Ammortamento immob. immateriali	0
Ammortamento immob. materiali	2.363
Altre svalutazioni delle immob.	0
Svalut. Crediti dell'attivo circolante	0
<b><u>TOTALE</u></b>	<b>2.363</b>

#### **B11 - Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci**

<b>ESERCIZIO 2022</b>	<b>ESERCIZIO 2021</b>	<b>SCOSTAMENTI</b>
0	- 1.963	1.963

#### **B12 - Accantonamenti per rischi**

<b>ESERCIZIO 2022</b>	<b>ESERCIZIO 2021</b>	<b>SCOSTAMENTI</b>
0	0	0

#### **B13 - Altri accantonamenti**

<b>ESERCIZIO 2022</b>	<b>ESERCIZIO 2021</b>	<b>SCOSTAMENTI</b>
0	0	0

#### **B14 - Oneri diversi di gestione**

<b>ESERCIZIO 2022</b>	<b>ESERCIZIO 2021</b>	<b>SCOSTAMENTI</b>
217.804	118.866	98.937

#### **3.1.4 PROVENTI E ONERI FINANZIARI**

La macrovoce “proventi e oneri finanziari” (C) aggrega le componenti economiche positive (proventi) e negative (oneri) associate rispettivamente alle operazioni di impiego delle risorse eccedenti e a quelle di reperimento dei mezzi finanziari necessari all'attività Ente.

#### **C15 - Proventi da partecipazioni**

<b>ESERCIZIO 2022</b>	<b>ESERCIZIO 2021</b>	<b>SCOSTAMENTI</b>
0	0	0

#### **C16 - Altri proventi finanziari**

<b>ESERCIZIO 2022</b>	<b>ESERCIZIO 2021</b>	<b>SCOSTAMENTI</b>
1.530	2	1.528

#### **C17 - Interessi e altri oneri finanziari**

<b>ESERCIZIO 2022</b>	<b>ESERCIZIO 2021</b>	<b>SCOSTAMENTI</b>
20.880	21.617	- 737

**C17bis. - Utili e perdite su cambi**

ESERCIZIO 2022	ESERCIZIO 2021	SCOSTAMENTI
0	0	0

**3.1.5 RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE**

Nulla va segnalato per mancanza di valori iscritti a bilancio in questa sezione.

**3.1.6 PROVENTI E ONERI STRAORDINARI**

Nulla va segnalato per mancanza di valori iscritti a bilancio in questa sezione.

**3.1.7 IMPOSTE**

La voce che segue è dedicata alla contabilizzazione delle imposte sul reddito; ci si riferisce all'IRES e all'IRAP.

**E22 – Imposte sul reddito dell'esercizio**

ESERCIZIO 2022	ESERCIZIO 2021	SCOSTAMENTI
16.098	15.437	661

## **4. ALTRE NOTIZIE INTEGRATIVE**

### **4.1. INFORMAZIONI SUL PERSONALE**

Il paragrafo in esame fornisce informazioni aggiuntive sul personale dell'Ente.

#### **4.1.1 Analisi del personale per tipologia contrattuale**

La tabella 4.1.1 riporta la tipologia contrattuale del personale impiegato presso l'Ente con indicazione delle variazioni intervenute nel corso dell'esercizio.

**Tabella 4.1.1 – Personale impiegato nell'Ente**

<b>TIPOLOGIA CONTRATTUALE</b>	<b>RISORSE AL 31.12.2021</b>	<b>INCREMENTI</b>	<b>DECREMENTI</b>	<b>RISORSE AL 31.12.2022</b>
Tempo indeterminato	6	0	2	4
Tempo determinato	7	0	0	7
Personale in utilizzo da altri Enti				
Personale ditaccato presso altri Enti				
<b><u>TOTALE</u></b>	<b>13</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>11</b>

#### 4.1.2 Altri dati sul personale

La tabella 4.1.2 espone la pianta organica dell'Ente.

Tabella 4.1.2 – Pianta organica

Area di inquadramento e posizioni economiche	Posti in organico	Posti ricoperti
FUNZIONARIO	4	4
ASSISTENTE	8	8
OPERATORE	0	0
Totale	12	12

Si precisa che la pianta organica, così come esposta in questa sezione è stata approvata dal Consiglio Direttivo dell'Ente in data 31/10/2022.

Si ritiene doveroso sottolineare che l'Automobile Club Pavia, per le proprie finalità istituzionali, non ha mai ritenuto opportuno costituire società in house, ma ha sempre preferito avvalersi di personale proprio dipendente.

## 4.2 COMPENSI AGLI ORGANI COLLEGIALI

La tabella 4.2 riporta i compensi eventualmente spettanti agli organi collegiali dell'Ente.

Tabella 4.2 – Compensi collegio sindacale

<b>ORGANO</b>	<b>IMPORTO COMPLESSIVO</b>
Presidente	4.816
Collegio dei Revisori dei Conti	3.990
<b><u>TOTALE</u></b>	<b>8.806</b>

## 4.3 OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE

Nulla va segnalato per mancanza di operazioni con parti correlate.

## 4.4 PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI DI BILANCIO

Ai sensi dell'art. 19, comma 1, e dell'art. 20, comma 2, del D.Lgs. 91/2011, l'Ente, nell'ambito del bilancio di esercizio, espone il "Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio" al fine di illustrare gli obiettivi di impiego delle risorse, i risultati conseguiti e gli interventi adottati.

Quanto precede viene compendiato in tabelle di sintesi che illustrano, dapprima, il piano degli obiettivi per attività con suddivisione dei costi della produzione, poi, il piano dei progetti eventualmente attivati a livello locale, infine, l'insieme degli indicatori utilizzati per la misurazione degli obiettivi con evidenza della percentuale di conseguimento dei target fissati.

**Tabella 4.4.1 – Piano obiettivi per attività con suddivisione dei costi della produzione**

<b>Missioni Federazione ACI</b>	<b>Attività AC</b>	B6) Acquisto prodotti finiti e merci	B7) Spese per prestazioni di servizi	B8) Spese per godimento di beni di terzi	B9) Costi del personale	B10) Ammortam enti e svalutazio ni	B11) Variazioni rimanenze materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	B12) Accantona menti per rischi	B13) Altri Accantona menti	B14) Oneri diversi di gestione	<b>Totale Costi della Produzione</b>
Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Mobilità e sicurezza Stradale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Attività sportive	270	6.744	0	50.908	0	0	0	0	108.902	<b>166.824</b>
	Attività culturali	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Turismo e relazioni con gli Enti Locali	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Sviluppo attività associativa	Attività associativa	1.195	50.624	7.183	94.079	425	0	0	0	95.834	<b>249.340</b>
Consolidamento servizi	Tasse Automobilistiche	1.384	44.896	8.723	144.987	424	0	0	0	4.356	<b>204.770</b>
	Assistenza Automobilistica	4.558	124.712	9.749	144.988	1.301	0	0	0	6.534	<b>291.842</b>
Ottimizzazione organizzativa	Struttura	733	22.448		48.329	213	0	0	0	2.178	<b>73.901</b>
<b>Totali</b>		<b>8.140</b>	<b>249.424</b>	<b>25.655</b>	<b>483.291</b>	<b>2.363</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>217.804</b>	<b>986.677</b>

Tabella 4.4.2 – Piano obiettivi per progetti

Progetti AC	Missioni Federazione AC	Area Strategica	Tipologia progetto	Investimenti in immobilizzaz.	Costi della produzione				
					B.6 acquisto merci e prodotti	B.7 servizi	B10. ammortam.	B.14 oneri di gestione	Totale costi della produzione
Network Autoscuole a marchio ACI Ready2Go	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Servizi e attività istituzionali				0			0
Attività divulgative ed editoriali	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Attività istituzionali				0			0
Sviluppo data base soci	Sviluppo servizi associativi	Soci				0			0
Interventi di riqualificazione e potenziamento rete ACI	Sviluppo servizi associativi	Soci				0			0
				0	0	0	0	0	0

**Tabella 4.4.3 – Piano obiettivi per indicatori**

<b>Missioni Federazione ACI</b>	<b>Progetti AC</b>	<b>Area Strategica</b>	<b>Tipologia progetto</b>	<b>Indicatore di misurazione</b>	<b>Target previsto anno 2022</b>	<b>Target realizzato anno 2022</b>
Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Network autoscuole a marchio ACI Ready2Go	Servizi e attività istituzionali		Autoscuole affiliate		
Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Attività educazione stradale TrasportACI Sicuri	Attività istituzionali		Alunni sensibilizzati		
Sviluppo servizi associativi	Sviluppo database soci	Soci		Produzione associativa anno 2018 al netto dei canali ACI Global e Sara		
Sviluppo servizi associativi	Sviluppo qualitativo e completezza informazioni	Soci		Produzione anno 2018 tessere sistema + gold, percentuali di mail rispetto alla produzione diretta di tessere dell'anno 2018		

**IL PRESIDENTE**

**- MARINO SCABINI -**

